



EXAMEN PMP® 2021

TE ASEGURO QUE CON ESTA
GUÍA TU CAMINO SERÁ MUCHO
MÁS FÁCIL...

#LAJUNGLANOSERINDE

SOY**PM**

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA POR PMI®



Agile Practice Guide

Author: Project Management Institute
Publisher: Project Management Institute



A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 6th Edition

Author: Project Management Institute
Publisher: Project Management Institute

Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling

Author: Harold Kerzner
Publisher: Wiley

Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Hybrid

Author: Robert K. Wysocki
Publisher: Wiley

Fundamentals of Technology Project Management, 2nd Edition

Author: Colleen Garton with Erika McCulloch
Publisher: MC Press

Project Managers Portable Handbook, 3rd Edition

Author: David Cleland and Lewis Ireland
Publisher: McGraw-Hill

Information Technology Project Management, 7th Edition

Author: Kathy Schwalbe
Publisher: Cengage Learning

Essential Scrum: A Practical Guide to the Most Popular Agile Process

Author: Kenneth S. Rubin
Publisher: Addison-Wesley

Project Management: The Managerial Process

Author: Erik Larson
Publisher: McGraw-Hill

The Project Management Tool Kit: 100 Tips and Techniques for Getting the Job Done Right

Author: Tom Kendrick
Publisher: AMACOM



La bibliografía **PROPUESTA POR PMI** arriba: los que están marcados con la manito son **IMPRESINDIBLES** bajo nuestro punto de vista.

El resto los puedes considerar como **EXTRAS**.

Curso sobre entornos adaptativos que se recomiendan en el vídeo, recomendado para personas que **NO** hayan trabajado en entornos predictivos.

Coursera: Administración de Proyectos Project por el Dr. Filiberto González Hernández. Ofrecido por Tecnológico de Monterrey,

'TE ENTIENDO! es difícil poner orden a los procesos, por eso te recomiendo visitar **EL NAVEGADOR DE PROCESOS PMBOK 6** con sus **ENTRADAS, SALIDAS, HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS**.

TRES PUNTOS CLAVE PARA APROBAR



**PLAYLIST
QUE
PUEDEN
AYUDARTE**

ESTUDIA POR ÁREA DE
CONOCIMIENTO

ESTUDIA POR GRUPO
DE PROCESOS

AGILE

**TÚ VAS A HACERLO
BIEN A LA PRIMERA!!!**



**APRUEBA
YA!
GUÍA PASO
A PASO**

Aquí vas a encontrar una GUÍA PASO A PASO para que logres **AUMENTAR TU PRODUCTIVIDAD** a la hora de estudiar, esto quiere decir **MENOS HORAS Y MEJORES RESULTADOS**.



**ALGUNAS
PREGUNTAS**

Abajo tienes algunas de las preguntas que aparecieron en el examen de SUSANA, Gracias!

**LEE DETENIDAMENTE
CADA UNA, con esto
puedes sumar temas a
tu radar.**



PREGUNTAS GENERALES

Ágil, Ciclos de vida y sus características

Manifiesto de Ágil

Muchas preguntas comenzaban con : “en un proyecto híbrido” o “durante una daily” “al finalizar un sprint” o “durante una retrospectiva”, la idea era que entiendas que se trataba de un proyecto de Ágil y selecciones la opción correcta.

También tuve que ordenar este cuadro, la columna de la izquierda estaba desordenada y tenias que ordenarla y colocar sobre la de la derecha que correspondía:

Factor del proyecto	Opciones de adaptación
Patrón de la demanda: constante o esporádico	Muchos equipos encuentran que el uso de una cadencia (en forma de una delimitación de tiempo preestablecido) les ayuda a demostrar, hacer retrospectivas, y tomar nuevos trabajos. Además, algunos equipos necesitan más flexibilidad para aceptar más trabajo. Los equipos pueden usar ágil basado en flujo con una cadencia para lograr lo mejor de ambos mundos.
Tasa de mejora de procesos requerida por el nivel de experiencia del equipo	Haga retrospectivas más a menudo y seleccione mejoras.
El flujo de trabajo es interrumpido a menudo por diversos retrasos o impedimentos	Considere la posibilidad de hacer el trabajo visible mediante tableros kanban y experimentar con límites para las diversas áreas del proceso de trabajo con el fin de mejorar el flujo.
La calidad de los incrementos del producto es deficiente	Considere la posibilidad de utilizar las diversas prácticas de desarrollo guiadas por pruebas. Esta disciplina de comprobación de errores hace que sea difícil que los defectos permanezcan sin ser detectados.
Es necesario más de un equipo para construir un producto	Para escalar de uno a varios equipos ágiles, con una interrupción mínima, primero aprenda sobre la dirección ágil del programa o los marcos formales para escalamiento. A continuación elabore un enfoque que se ajuste al contexto del proyecto.
Los miembros del equipo del proyecto carecen de experiencia en el uso de enfoques ágiles	Considere empezar entrenando a los miembros del equipo en los fundamentos de la mentalidad ágil y los principios de Ágil. Si el equipo decide usar un enfoque específico tal como Scrum o Kanban, ofrezca un taller sobre ese enfoque para que los miembros del equipo puedan aprender a usarlo.

#LAJUNGLANOSERINDE

□ El siguiente cuadro también estaba para ordenar, si mal no recuerdo solo había 4 o 5 opciones, no todo, pero como el caso anterior había que unirlo con su par de la derecha correspondiente.

Tabla 5-1. Temas Sensibles en Ágil y Alternativas de Solución de Problemas

Tema Sensible	Alternativas de Solución de Problemas
Propósito o misión poco clara para el equipo	Constitución ágil para el propósito—visión, misión y pruebas de misión.
Acuerdos de trabajo poco claros para el equipo	Constitución ágil para la alineación—valores, principios y acuerdos de trabajo.
El contexto del equipo no es claro	Constitución ágil para el contexto—límites, activos comprometidos y análisis prospectivo.
Requisitos poco claros	Ayudar a patrocinadores e interesados a elaborar la visión del producto. Considerar la construcción de una hoja de ruta de productos usando especificaciones mediante ejemplo, mapeo de historias de usuario y mapeo de impacto. Reunir al equipo y al dueño del producto para aclarar las expectativas y el valor de un requisito. Descomponer progresivamente la hoja de ruta en requisitos de trabajo pendiente concretos y más pequeños.
Mala experiencia del usuario	Las prácticas de diseño de experiencia de usuario inducidas en el equipo de desarrollo involucran a los usuarios al principio y a menudo.
Estimación imprecisa	Reducir el tamaño de la historia dividiendo las historias. Utilizar la estimación relativa con todo el equipo para estimar. Considerar la posibilidad de modelado ágil o Spikes para entender la historia.
Asignaciones de trabajo o progreso del trabajo poco claros	Ayudar al equipo a darse cuenta de que auto-gestionan su trabajo. Tomar en consideración los tableros kanban para ver el flujo de trabajo. Tomar en consideración una reunión diaria de pie (daily standup) para recorrer el tablero y ver dónde está cada trabajo.
El equipo lucha contra los obstáculos	Un líder de servicio puede ayudar a eliminar estos obstáculos. Si el equipo no conoce las opciones que tiene, considere involucrar a un facilitador. A veces, el equipo necesita escalar las historias que equipo o el líder de servicio no ha podido eliminar.
Retrasos de trabajo/sobrecostos debido a la falta de perfeccionamientos de algunos elementos de la lista de trabajo pendiente del producto.	Historias combinadas del dueño del producto y del taller del equipo. Crear una definición de "listo" para las historias. Pensar en dividir historias para usar historias más pequeñas.
Defectos	Tomar en consideración las prácticas técnicas que funcionan para el entorno. Algunas posibilidades son: trabajo en pares, responsabilidad colectiva del producto, pruebas de mayor cobertura (enfoque guiado por pruebas y de pruebas automatizadas) y una definición robusta de "terminado".
El trabajo no está completo	El equipo establece la definición de "terminado" para las historias, incluyendo los criterios de aceptación. También agregar los criterios de liberación para los proyectos.
Deuda técnica (calidad del código degradada)	Refactorización, modelado ágil, pruebas de mayor cobertura, análisis automatizado de la calidad del código fuente, definición de "terminado".

#LAJUNGLANOSERINDE

□ Muchas preguntas acerca de liderazgo donde había que seleccionar opciones, que tenían que ver con el empoderamiento del equipo

□ Lista de trabajo pendiente, Backlog

□ Tableros Kanban

Demos las gracias a Susana Galiano por hacer este recopilatorio de los temas más repetitivos de su examen. 🥰

Para más información acerca del contenido del examen recomiendo visitar [EL LINK CON ACCESO DIRECTO AL CONTENIDO DEL EXAMEN EN ESPAÑOL EN la página del PMI.](#)

MATERIAL PREPARADO POR SUSANA Y DISCUTIDO EN EL VÍDEO

Enfoque Ágil y predictivo

Personas - 42%

- Gestionar conflictos
- Liderar un equipo
- Apoyar el desempeño del equipo
- Empoderar a los miembros del equipo y a los interesados
- Asegurarse de que los miembros del equipo y los interesados reciban la capacitación adecuada
- Abordar y eliminar los impedimentos, obstáculos y bloqueadores para el equipo
- Negociar acuerdos de proyectos
- Colaborar con interesados
- Generar un entendimiento compartido
- Comprometer y apoyar a los equipos virtuales
- Definir las reglas básicas del equipo
- Orientar a los interesados pertinentes
- Promover el desempeño del equipo a través de la aplicación de inteligencia emocional

Procesos - 50%

- Ejecutar un proyecto con la urgencia necesaria para entregar valor de negocio
- Gestionar las comunicaciones
- Evaluar y gestionar los riesgos
- Comprometer a los interesados
- Planificar y gestionar el presupuesto y los recursos
- Planificar y gestionar el cronograma
- Planificar y gestionar la calidad de productos y entregables
- Planificar y gestionar el alcance
- Integrar actividades de planificación del proyecto
- Gestionar cambios del proyecto
- Planificar y gestionar adquisiciones
- Gestionar artefactos del proyecto
- Determinar la metodología/métodos y prácticas adecuadas para el proyecto
- Establecer la estructura de gobernanza del proyecto
- Gestionar problemas del proyecto
- Garantizar la transferencia de conocimientos para la continuidad de proyectos
- Planificar y gestionar el cierre o la transición de proyectos/fases

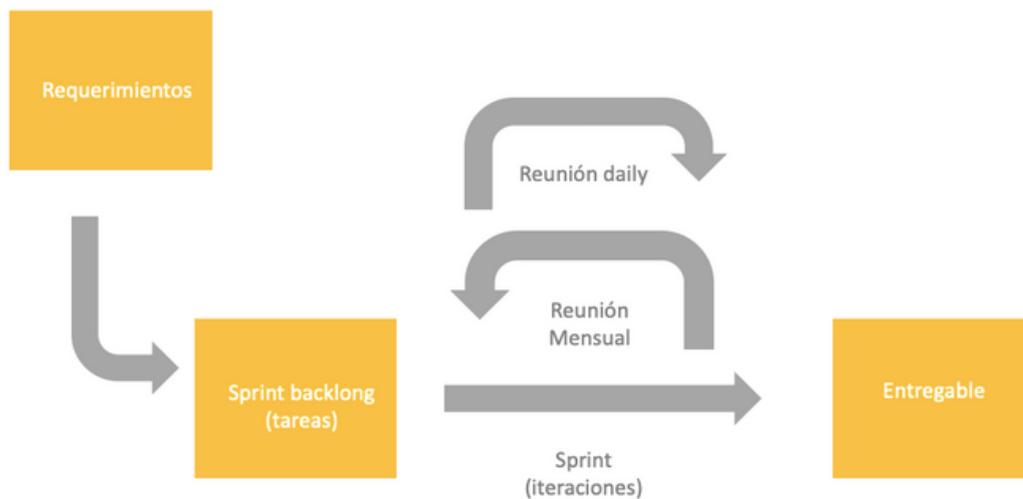
Ambiente de Negocio - 8%

- Planificar y gestionar el cumplimiento de proyectos
- Evaluar y entregar los beneficios y el valor de los proyectos
- Evaluar y abordar cambios en el entorno empresarial externo respecto al impacto en el alcance
- Apoyar el cambio organizacional

INCLUYE LOS 5 PROCESOS YA CONOCIDOS:

- Inicio
- Planificación
- Ejecución
- Monitoreo y Control
- Cierre

Marco de Trabajo SCRUM



Susana Galiano - PMP® Number: 2936670

Examen PMP 2021

- Requiere buen conocimiento de los procesos del PMBOK
- Requiere buen conocimiento de la Guía práctica de Ágil
- Recomiendo leer también la guía de Scrum y cualquier otro material de estudio que te ayude a tener un espectro más amplio de conocimiento, tanto de ágil como predictivo.
- Demanda conocimiento y/o experiencia de Liderazgo
- Las preguntas son situacionales, es importante el conocimiento de cada proceso y el enfoque de ágil en la gestión de proyectos.
- Las áreas de posible dificultad son la de gestión de recursos, gestión de riesgos, calidad y entregables, se enfocan en las decisiones que día a día debe tomar el PM
- El examen consta de 200 preguntas que se dividen 50% Ágil y 50% en predictivo y tienes 3 pausas de 10 minutos cada una.

Susana Galiano - PMP® Number: 2936670

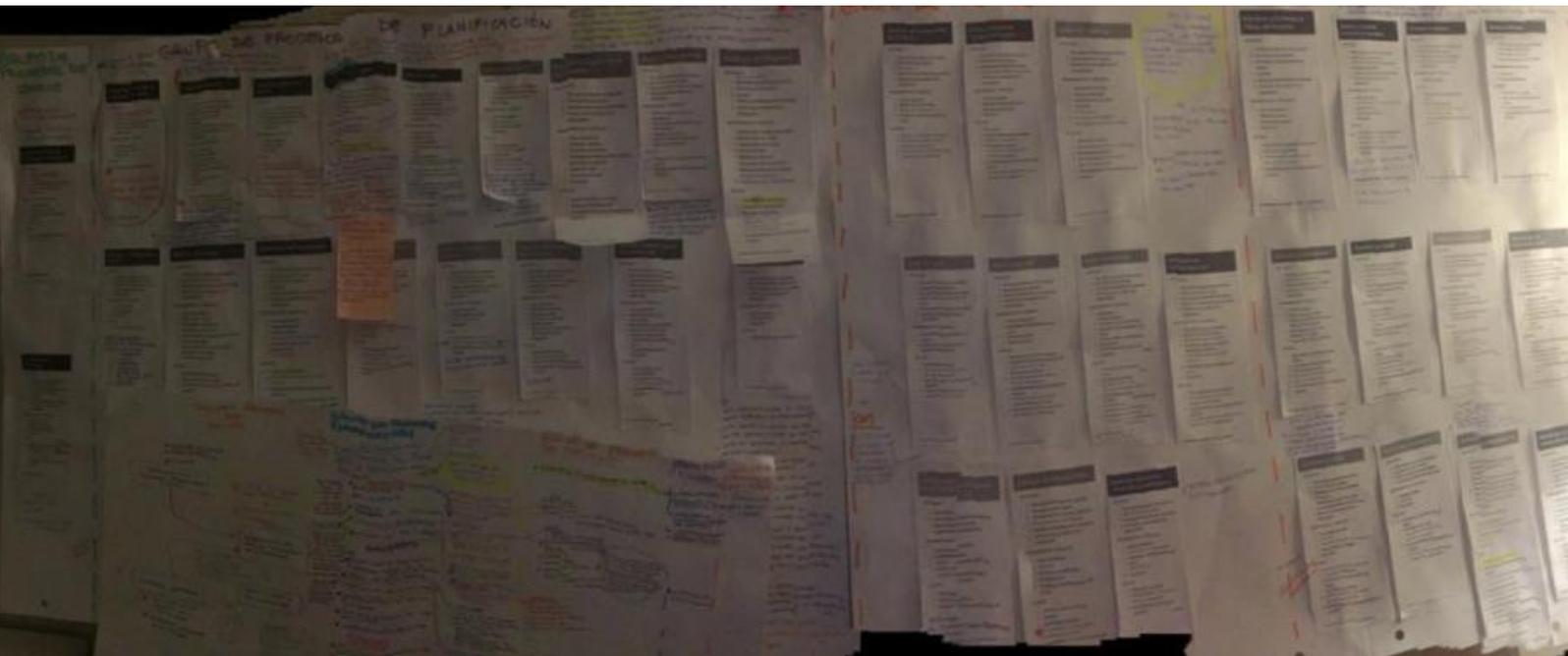
#LAJUNGLANOSERINDE

Mi experiencia

1. Leí el PMBOK y luego realicé un curso práctico donde tenía que realizar un proyecto "real" desde el Acta de Constitución hasta el entregable final, pasando por todos los procesos y áreas de conocimientos que el proyecto requería.
2. Realicé el curso online de Udemy que te habilita a inscribirte para render el PMP (35 hs)
3. Comencé a practicar con los simuladores de Udemy, eran 550 preguntas. Analizaba y buscaba información de cada una de las preguntas en las que fallaba en **Scy PM**, la idea del simulador es que entenes tu mente para responder rápido y te habitúes al formato de las preguntas, pero no que estudies de memoria, sino que comprendas lo que estás leyendo.
4. Repetí las preguntas de los simuladores al menos 2 veces para terminar de incorporar los conceptos.
5. También me ayudó la página <https://todopmp.com/cards/> recorté todos los procesos y áreas de conocimientos y los fui uniendo de manera de ver todos los procesos con sus entradas y salidas, fue para mí la mejor manera de entenderlo.
6. Al final del camino obtuve el simulador de PMP Institute de 200 preguntas, si sos miembro puedes solicitarlo, es lo más similar al examen, pero todavía no está actualizado con la parte de ágil.
7. Mi recomendación es que te inscribas, que pongas una fecha y que no te desanimes si no pasas los simuladores con el 80% o más, es un trabajo arduo pero bien vale la recompensa!!!

**SI REPLICAS ESTO NO OLVIDES
ETIQUETARME EN INSTAGRAM**

#LAJUNGLANOSERINDE



★ SÍGUEME EN MIS OTRAS
REDES ★

▶ LINKEDIN KAREN

▶ INSTAGRAM: INFOYOYPM

▶ APUNTES:

[HTTPS://WWW.SOYPM.WEBSITE/](https://www.soypm.website/)

▶ CONTACTO INVITADAS

LINKEDIN SUSANA

LINKEDIN ROMINA